



LANXESS AG
Hauptversammlung 2015

Matthias Zachert, Vorsitzender des Vorstands

Köln, 13. Mai 2015

LANXESS
Energizing Chemistry

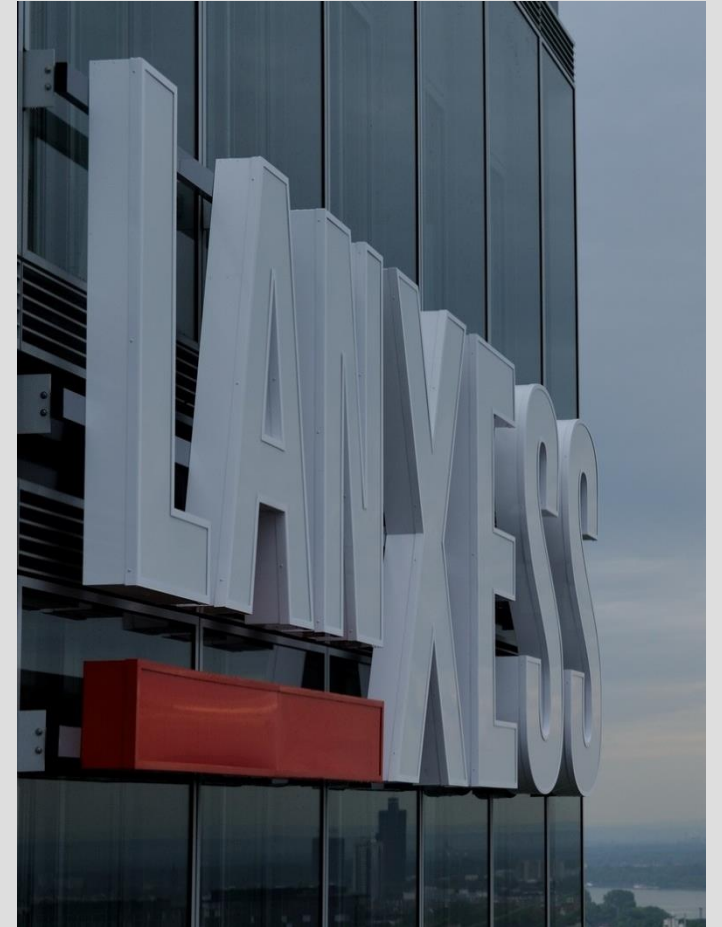
2014: Ein intensives Jahr für LANXESS

Große Herausforderungen ...

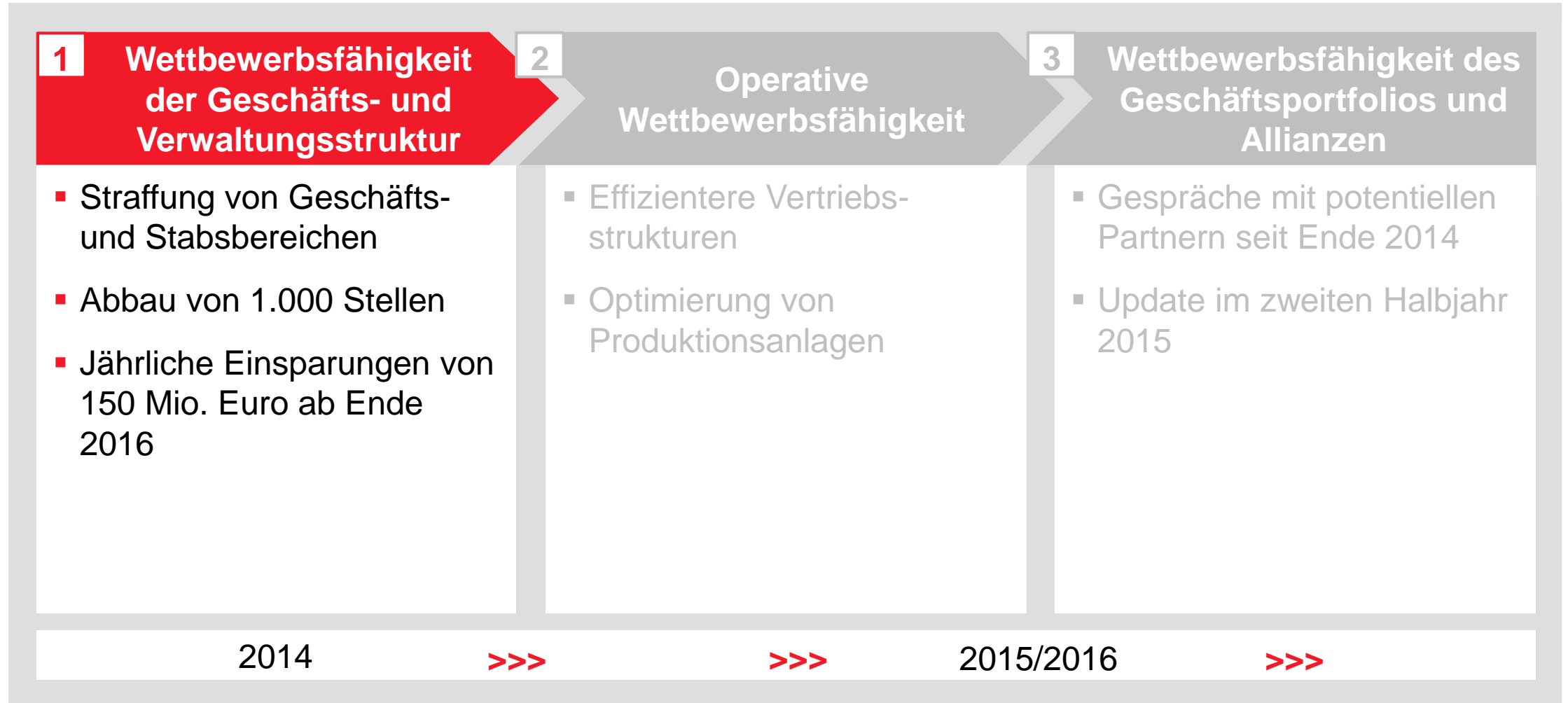
- Kautschukgeschäft
- Kostenstruktur
- Investitionsniveau
- Verschuldung

... doch LANXESS handelt

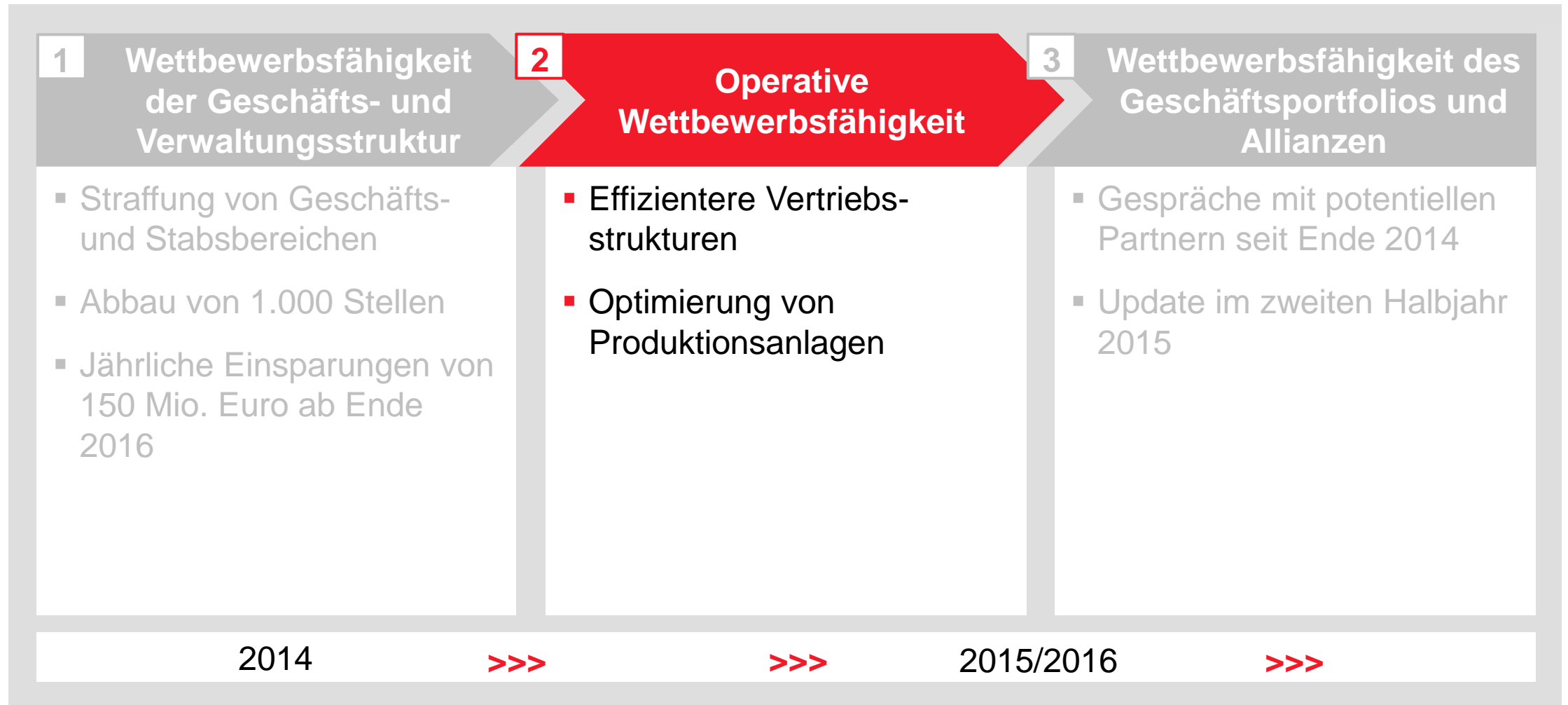
- Kapitalerhöhung
- Neuausrichtung in drei Stufen



Stufe I der Neuausrichtung: Umsetzung fast abgeschlossen

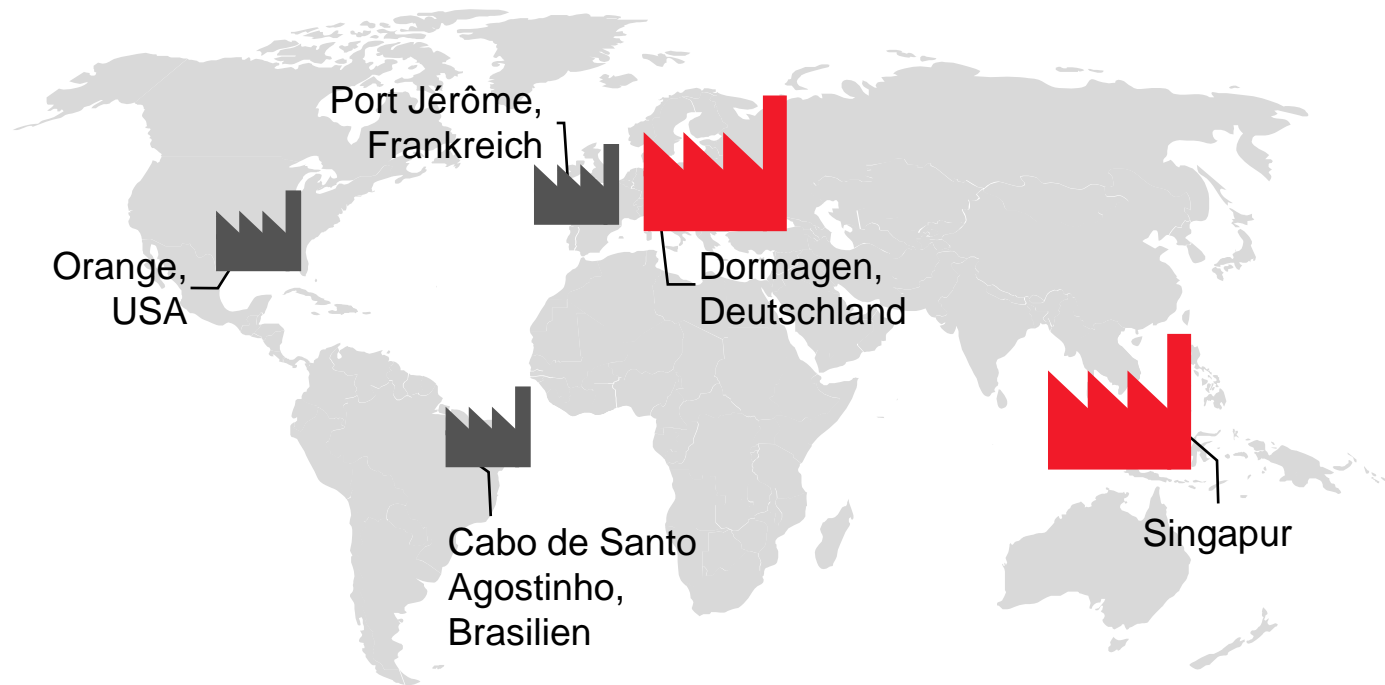


Stufe II der Neuausrichtung: Erste Ergebnisse



Stufe II der Neuausrichtung: Optimierung der Anlagenbasis

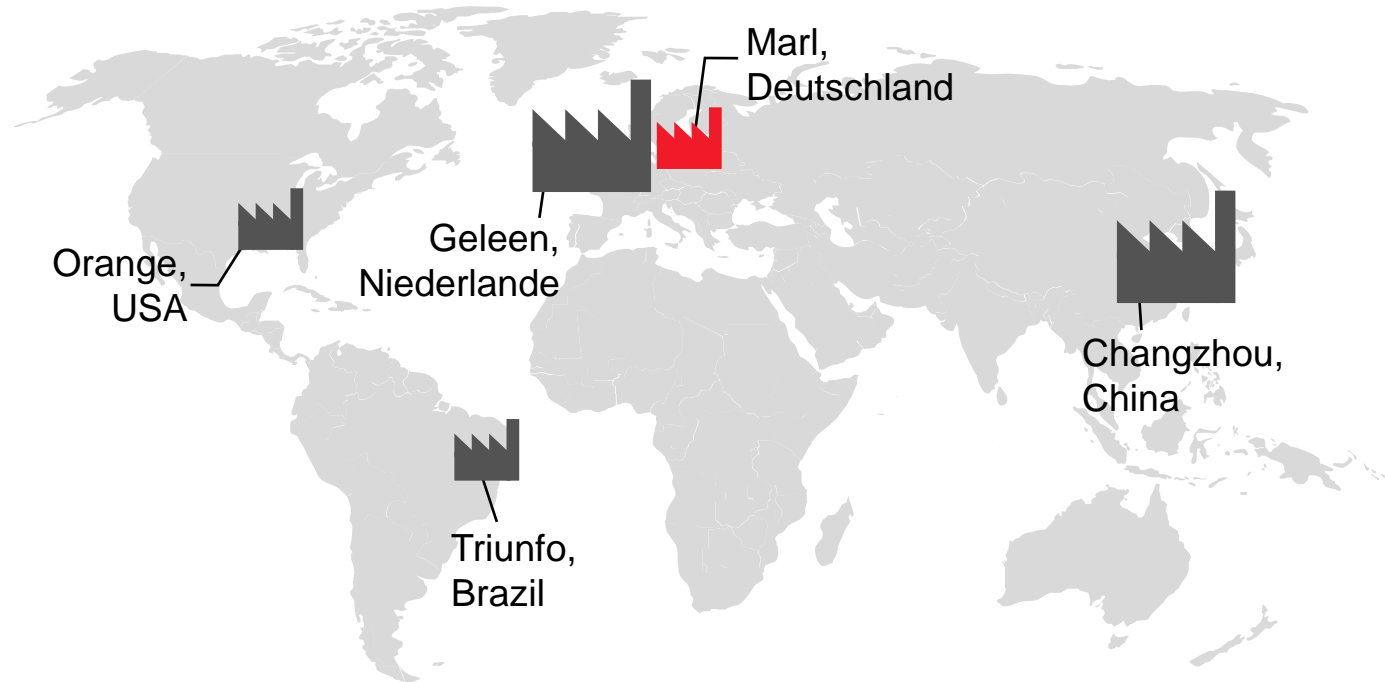
Produktionsnetzwerk für Nd-PBR-Kautschuk



- Anpassung des Produktionsnetzwerks im Jahr 2016
- Ankerstandorte in Singapur und Dormagen
- Effizientere Logistikkette und weniger Transportkosten

Stufe II der Neuausrichtung: Optimierung der Anlagenbasis

Produktionsnetzwerk für EPDM-Kautschuk



- Nur noch eine Anlage pro Region
- Beendigung der Produktion in Marl Ende 2015 beabsichtigt
- Verbesserung des Angebot-Nachfrage-Verhältnisses in einem übersättigten Markt

Deutsche Standorte müssen weltweit konkurrenzfähig bleiben



Sichere und bezahlbare Energieversorgung



Leistungsfähige Infrastruktur



TTIP: Chancen nutzen

Stufe III der Neuausrichtung: Mögliche Kooperationsformen

Vertikale Kooperation – Kostenposition stärken

Petrochemie-Unternehmen

Abnahme von
Cracker-
Derivaten



Verfügbarkeit
von Rohstoffen

LANXESS

Horizontale Kooperation – Portfolio verbessern

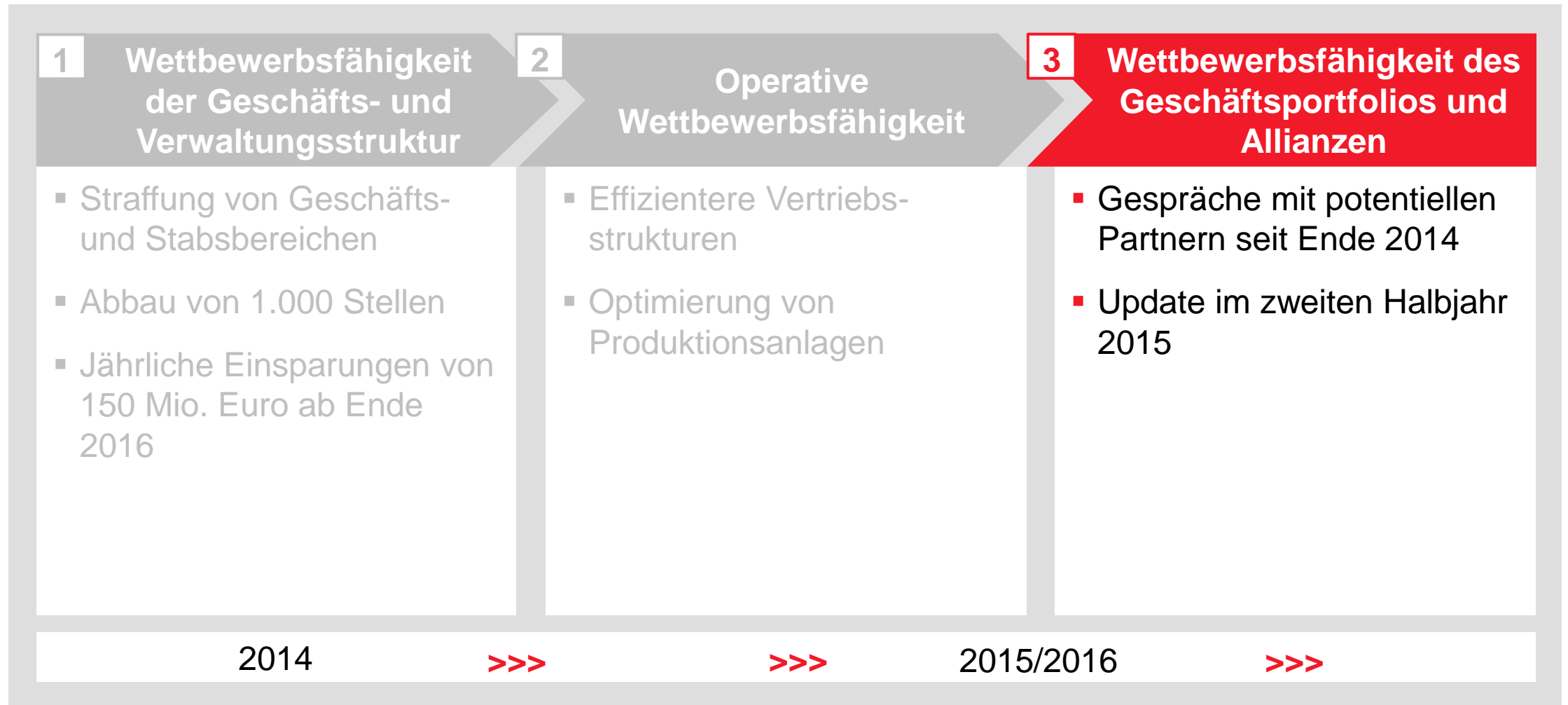
Joint Venture

Kautschuk-
Produzent

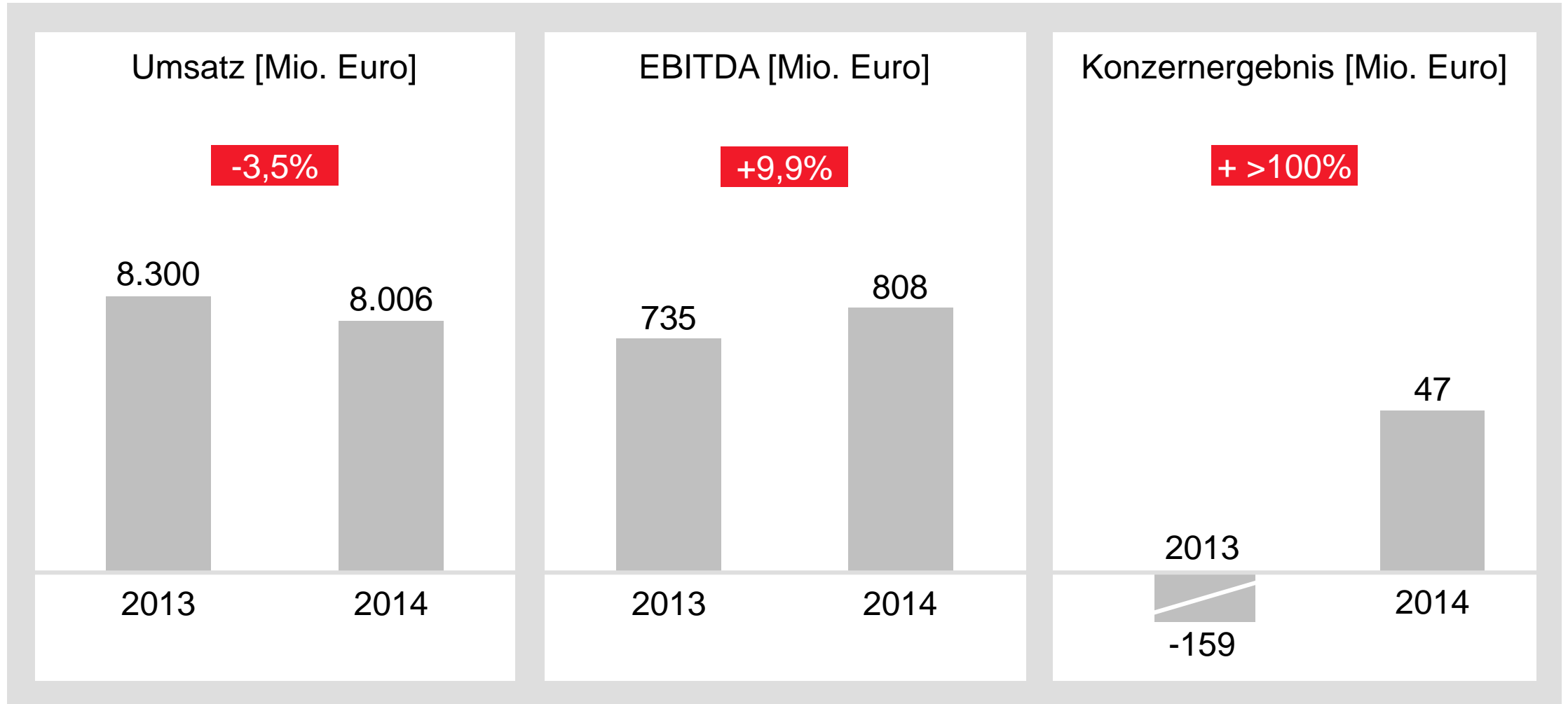
- Bessere
Marktposition
- Gemeinsames
Kapazitäts-
management
- Optimierung der
Anlagenbasis

LANXESS

Stufe III der Neuausrichtung: Gespräche laufen

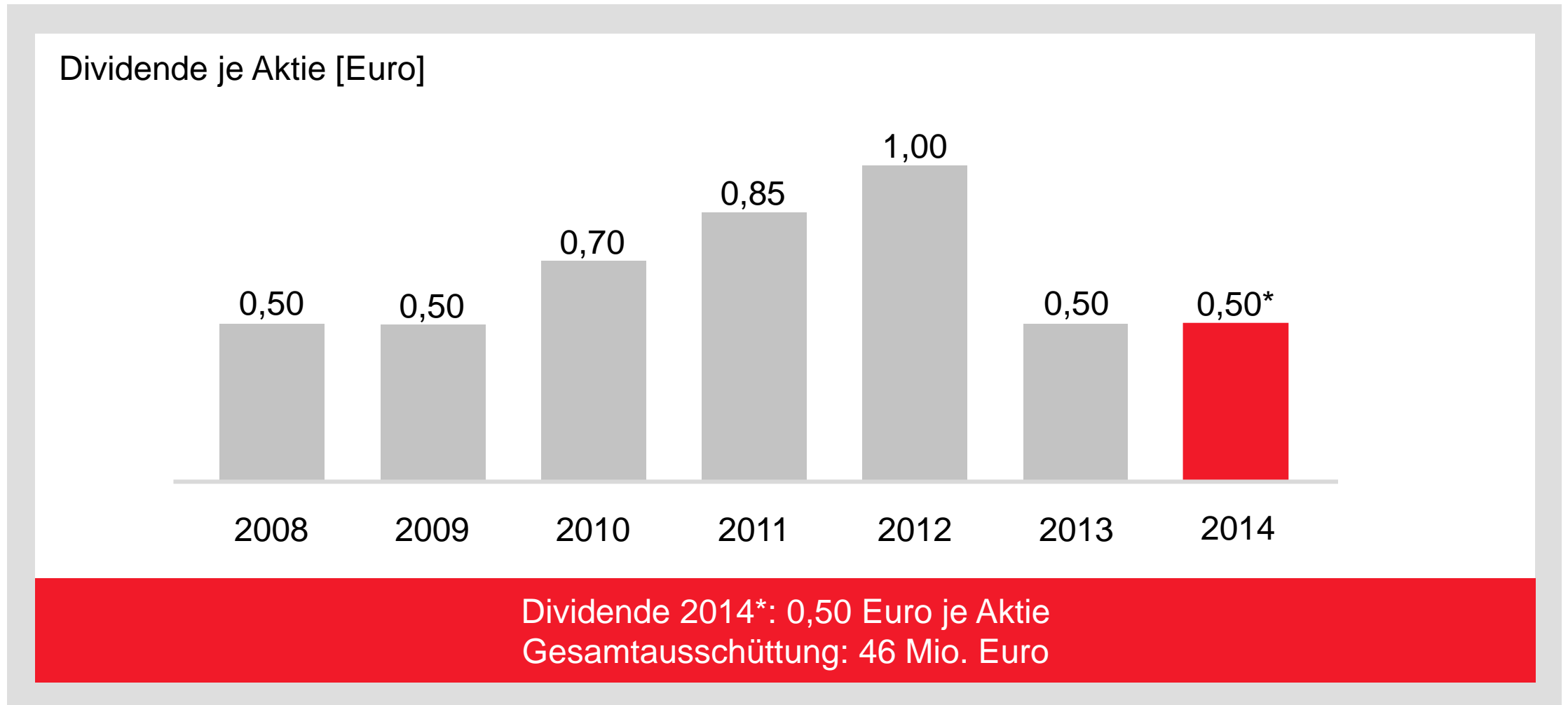


2014: EBITDA in schwierigem Geschäftsjahr verbessert



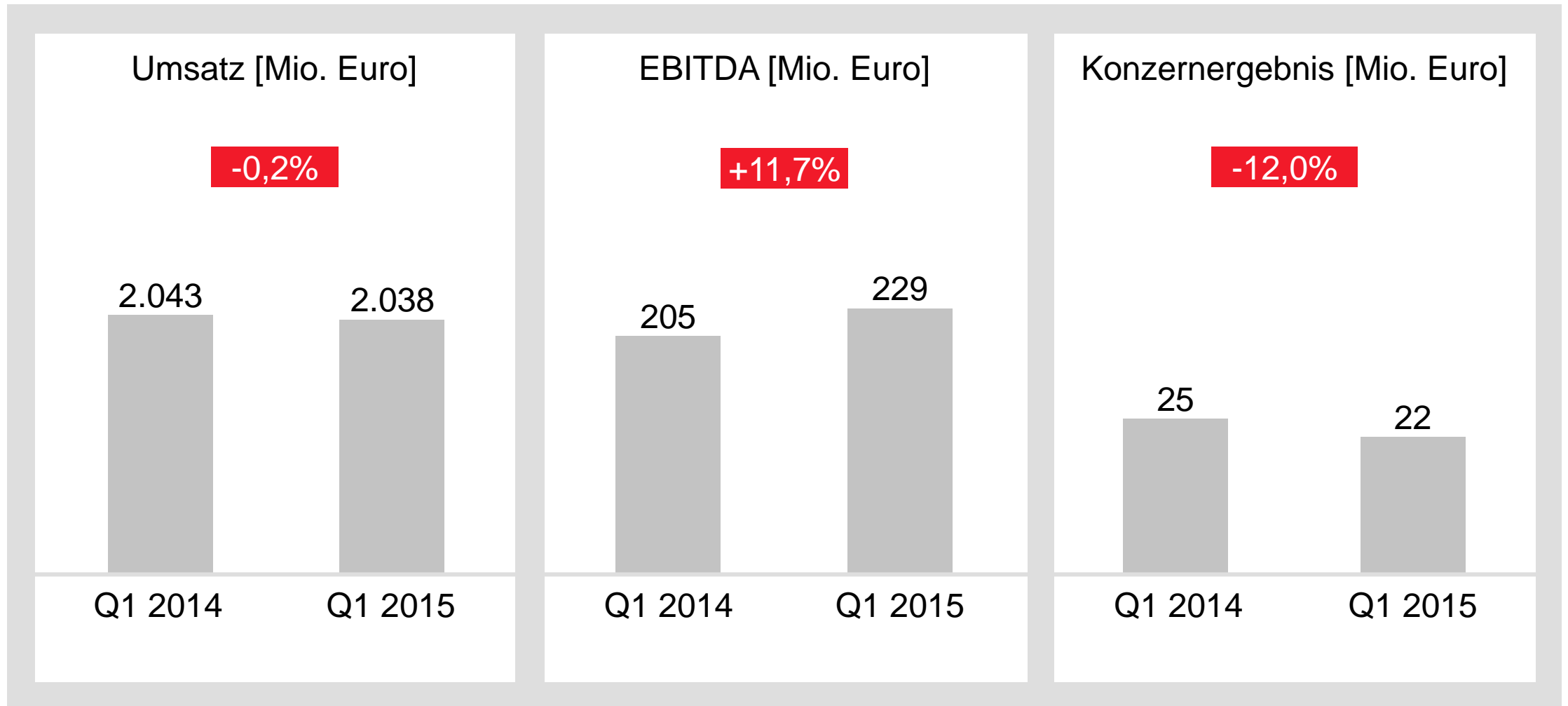
Alle EBITDA-Angaben sind vor Sondereinflüssen

2014: Stabile Dividende auch in herausfordernden Zeiten



* Vorschlag an die Hauptversammlung

2015: Guter Start in das Geschäftsjahr



Alle EBITDA-Angaben sind vor Sondereinflüssen

Ausblick 2015: Ein Jahr des Übergangs

Wirtschaftliche Rahmen- bedingungen

- Rohstoffpreise volatil
- Starker US-Dollar
- Anhaltend herausforderndes Wettbewerbsumfeld

LANXESS

- Stufen II und III der Neuausrichtung werden fortgesetzt
- Reduzierung der Investitionen auf 450 Mio. Euro
- EBITDA vor Sondereinflüssen zwischen 820 und 860 Mio. Euro*

* Basierend auf USD-EUR-Wechselkurs von 1,10

Nach 2016: Wachstum – Fokus auf weniger zyklische Geschäfte



Advanced Intermediates

- Investitionen zur Erweiterung und Effizienzverbesserung bestehender Anlagen



Performance Chemicals

- Ausbau der Anlagenbasis
- Konsolidierung von Geschäften mit ähnlichen Kundenstämmen

**Organisches
Wachstum und
Akquisitionen
weltweit**

LANXESS

Energizing Chemistry